

# Aon Průzkum řízení rizik 2018



# Aon Průzkum řízení rizik 2018

---

- ▶ Druhý ročník Průzkumu řízení rizik, do kterého se zapojilo téměř 150 společností různých velikostí a napříč různými odvětvími v České republice
- ▶ **Hlavní témata**
  - Jak české společnosti vnímají rizika a jak jsou na ně připraveny?
  - Jakým způsobem společnosti řídí rizika?
- ▶ **Přínosy průzkumu**
  - Zmapování vnímání podnikatelských rizik a připravenost těmto rizikům čelit
  - Detailní analýza a benchmark pro účastníky průzkumu

# 55 rizik v roce 2019

1	Obecný nedostatek pracovních sil	2	Zpomalení ekonomického růstu	3	Manažerské selhání	4	Poškození pověsti/ značky	5	Neúspěch při realizaci firemní strategie	6	Selhání technologie/ systému	7	Kybernetická kriminalita /viry / Spjatné zabezpečení	8	Neschopnost přilákat nebo udržet talenty
9	Legislativní změny	10	Neúspěch velkého projektu	11	Růst admin. zátěže/měnící se předpisy	12	Nárůst konkurence	13	Rizika cash-flow/likvidity	14	Neúspěch při zavádění inovací.	15	Nedostatečné předání funkce při odchodu manažera	16	Zranění pracovníků
17	Selhání distribučního nebo dodavatelského řetězce	18	Stárnutí pracovní síly a problémy znemožňující výkon povol.	19	Narušení technologií s vlivem na kontinuitu činnosti	20	Odpovědnost třetích stran	21	Výkyvy směnných kurzů	22	Riziko kolísání cen surovin	23	Ztráta/zneužití duševního vlastnictví/dat	24	Zločin/nečestné chování zaměstnance
25	Škoda na hmotném majetku	26	Nevhodná alokace zdrojů	27	Nedostatečná technologická infrastruktura	28	Neetické chování	29	Přerušení obchodní činnosti	30	Rychlé změny na trhu a nečekaný vývoj geopol. situace	31	Absentérství zaměstnanců/ dlouhá nepřítomnost	32	Environmentální rizika
33	Neschopnost protistrany splácet úvěry	34	Politická rizika/ nejistoty	35	Nezvládnutý outsourcing	36	Přírodní katastrofy/ extrémní počasí	37	Koncentrace produktu, lidí, zeměpisných vlivů	38	Selhání plánu obnovení činnosti/ kontingenčního plánu	39	Výkyvy úrokových sazeb	40	Nedostatek přírodních zdrojů/surovin
41	Nedostatečná sociální odpovědnost/ udržitelnost	42	Dostupnost kapitálu/ riziko zamítnutí úvěru	43	Sociální média a jejich vliv na činnost organizace	44	Globalizace	45	Stahování produktů z trhu	46	Výkyvy hodnoty aktiv	47	Riziko pandemie/ zdravotní krize	48	Neúspěch fúze/akvizice/restrukturalizace
49	Klimatické změny	50	Vysoký státní dluh	51	Terrorismus/ sabotáž	52	Sexuální obtěžování/ diskriminace na pracovišti	53	Financování penzijních programů pro zaměstnance	54	Vydírání/únos a vymáhání výkupného	55	Nestálá cena akcií		

Pojistitelné

Částečně pojistitelné

Nepojistitelné

# Top 10 rizik vnímaných společnostmi v České republice

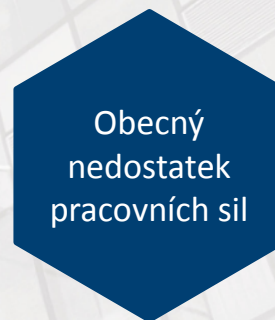
-  1 Obecný nedostatek pracovních sil
-  2 Zpomalení ekonomického růstu
-  3 Manažerské selhání
-  4 Poškození pověsti/značky
-  5 Neúspěch při realizaci firemní strategie
-  6 Selhání technologie/systému
-  7 Kybernetická kriminalita
-  8 Neschopnost přilákat nebo si udržet špičkové talenty
-  9 Legislativní změny
-  10 Neúspěch velkého projektu

# Změny ve vnímání rizik

Nová rizika v Top 10



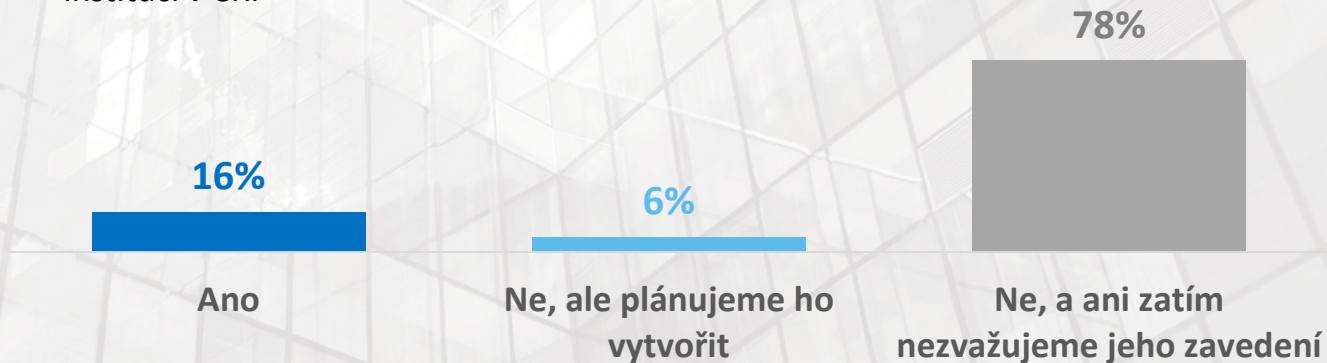
Nejzávažnější riziko v letech 2018 i 2019



# Samostatné oddělení řízení rizik

- ▶ Kolik procent zúčastněných společností má **samostatné oddělení řízení rizik?**

Samostatným oddělením řízení rizik disponuje pouze 16 % společností a institucí v ČR.

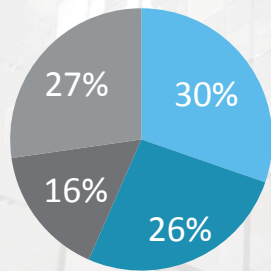


- ▶ U **30 %** dotázaných společností, které nedisponují tímto oddělením, je pověřen řízením rizik **generální ředitel**.

# Plán pro přerušení provozu

- ▶ Kolik procent zúčastněných společností nemá vytvořen **plán pro přerušení provozu (BCP)**?

27 % dotázaných společností nemá vytvořen plán přerušení provozu



- Formální BCP, vč. seznamu rizik, odpovědných osob, dodavatelů, apod.
- Neformální plán - každý zná svou roli, ale není jeden centrální dokument
- Máme pouze analýzu rizik
- Nemáme plán přerušení provozu

- ▶ Dotázané společnosti jsou nejlépe připraveny na **riziko selhání technologií**.
- ▶ Plán, jak toto riziko **eliminovat**, má **79 %** dotázaných.



# Shrnutí

---

- ▶ Nejzásadnější riziko v obou ročnících průzkumu je **Nedostatek pracovních sil**
- ▶ Ve srovnání s loňským ročníkem se mezi top 10 rizik zařadila čtyři nová rizika:
  - **Zpomalení ekonomického růstu,**
  - **Manažerské selhání**
  - **Neúspěch při realizaci firemní strategie**
  - **Neúspěch velkého projektu**
- ▶ Pouze **16 % společností** má samostatné oddělení řízení rizik a pokud nemají, odpovědnost je nejčastěji na generálním řediteli
- ▶ Necelých **30 %** dotázaných společností nemá vytvořen **plán přerušení provozu**
- ▶ Nejlépe jsou účastníci průzkumu připraveni na rizika spojená se **selháním technologií a kybernetickou kriminalitou**